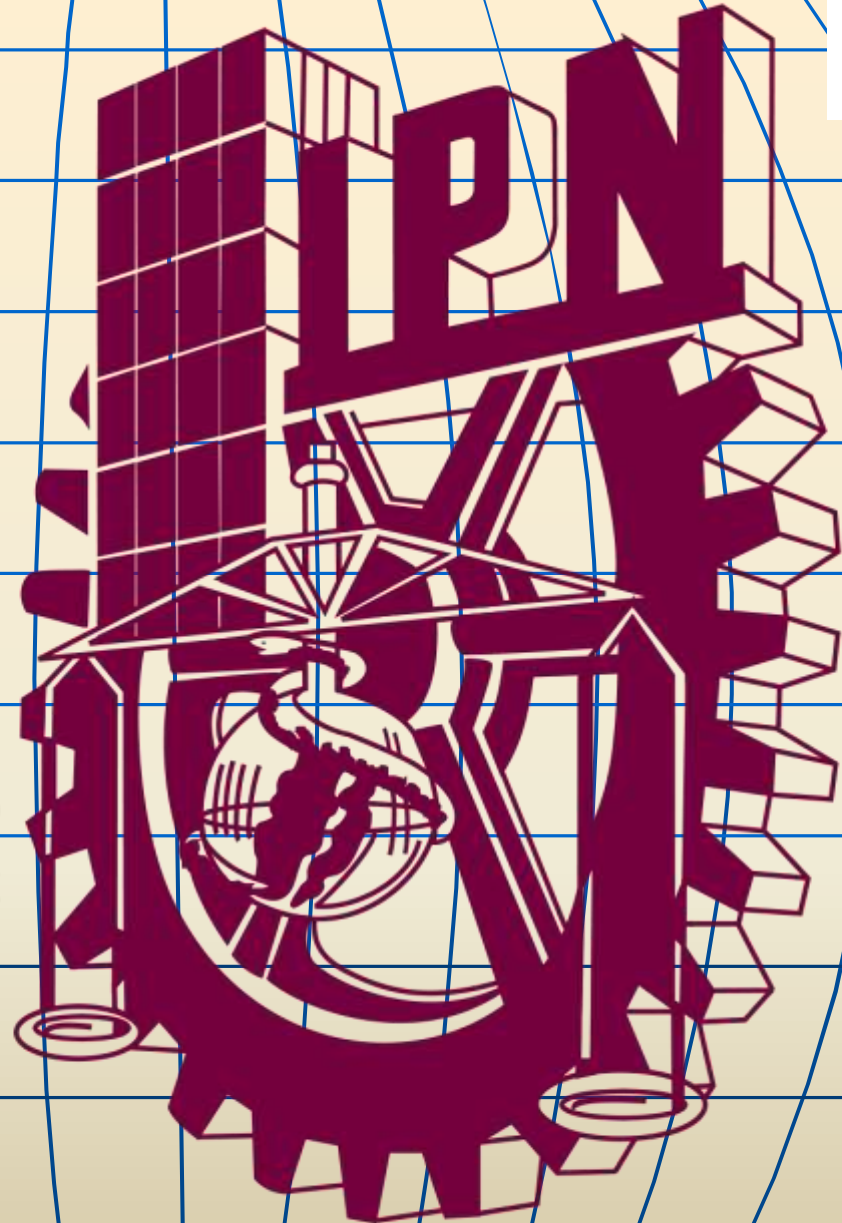


# La política de internacionalización del Instituto Politécnico Nacional



Edgar M. Góngora Jaramillo  
Edgar Sandoval Gutiérrez

18 octubre 2017

# Formas típicas de abordaje

## Prácticas de individuos y grupos

- Redes
- Desterritorialización y acción situada
- Estrategias de movilidad
- Proyectos puntuales

## **Políticas institucionales**

- Estrategias institucionales
- Racionalidad institucional
- Políticas puntuales (movilidad, etc)

# Preguntas de investigación

¿El IPN cuenta con una política institucional de internacionalización?

¿Cuál es la racionalidad que subyace a la política de internacionalización del IPN?

# Enfoques para el abordaje

## Ciclo de políticas (forma habitual de abordaje)

- Incorporación a agenda
- Diseño
- Implementación
- Evaluación
- Rediseño o terminación

## **Transparentar la argumentación de la política pública (modelo Merino, 2008)**

- Teoría de entrada  
(racionalidad  
política: núcleo  
duro)
- Mapa de ruta  
(cinturón de  
protección)
- Campo de batalla

# Idea central

Para que la política tenga éxito, requiere de un núcleo duro estable; y la estabilidad del núcleo duro depende, en buena medida, de la capacidad de cambio y adaptación del cinturón de protección.

# Núcleo duro (documentos orientadores)

## Ámbito federal

- Planes Nacionales de Desarrollo
- Programas Especiales de Ciencia, Tecnología e Innovación

## IPN

- Programa Estratégico de Vinculación, Internacionalización y Cooperación
- Programa de Desarrollo Institucional

# Núcleo duro (elementos orientadores)

- Internacionalización como política integral que se expresa en las funciones sustantivas
- Estrechamente ligada a la vinculación.
- Vinculación entendida como herramienta funcional para la atención a los entornos, tanto en actividades de docencia como de investigación científica y desarrollo tecnológico.
- Internacionalización para fortalecer capacidades
- Cooperación para la solución de problemas nacionales y como colaboración para problemas mundiales.

# Modelo de integración Social del IPN

Vinculación

Extensión y Difusión

Secretaría de  
Extensión e  
Integración  
Social

Coordinación de Cooperación Académica

**Internacionalización**

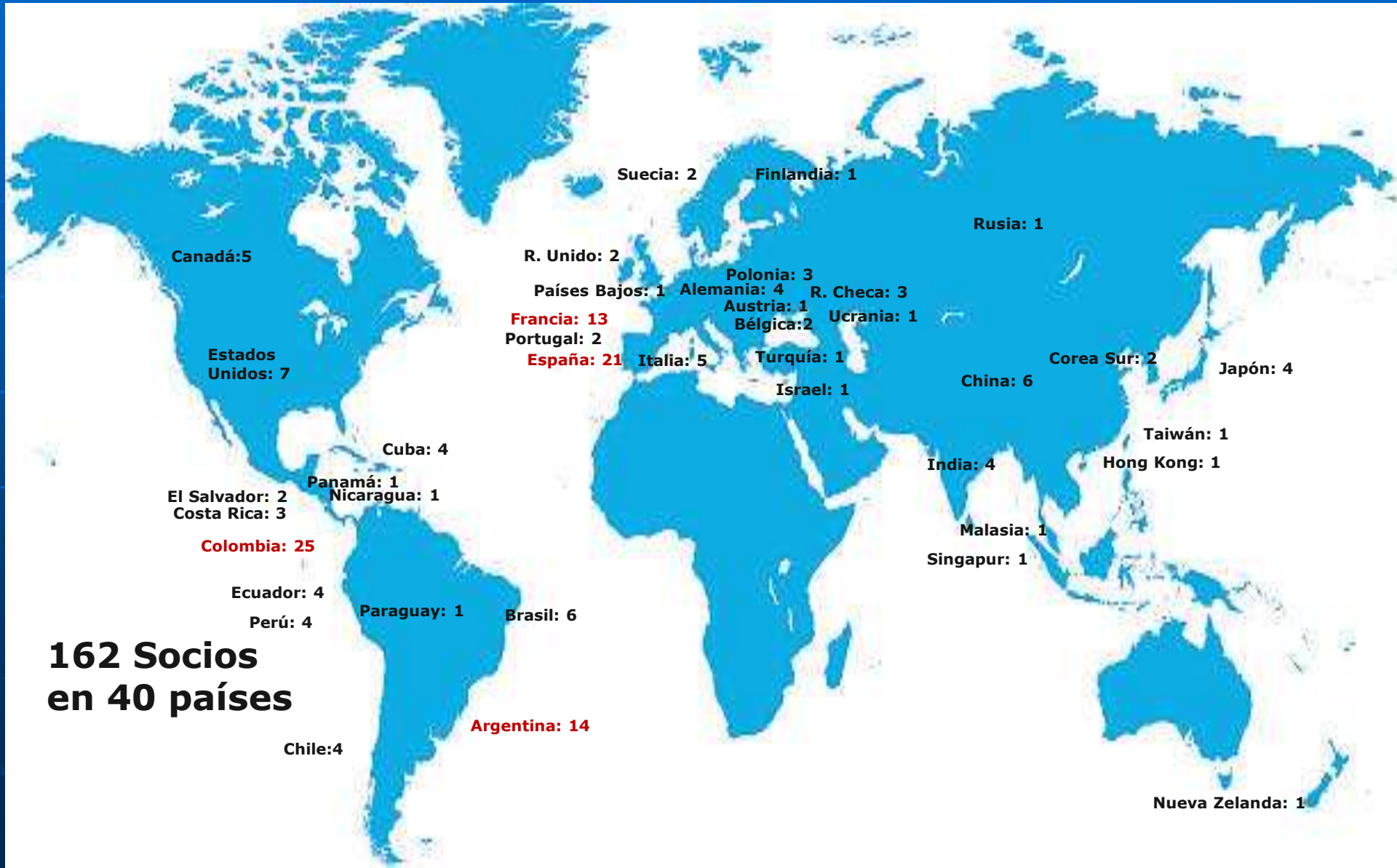
Cooperación



# Cinturón de protección

- Participación de estudiantes, profesores e investigadores en actividades de colaboración y cooperación (in situ o fuera)
- Fomento a redes académicas
- Diplomacia académica
- Movilidad de estudiantes y académicos
- Convenios internacionales (“socios”)
- Doble titulación

# Socios internacionales

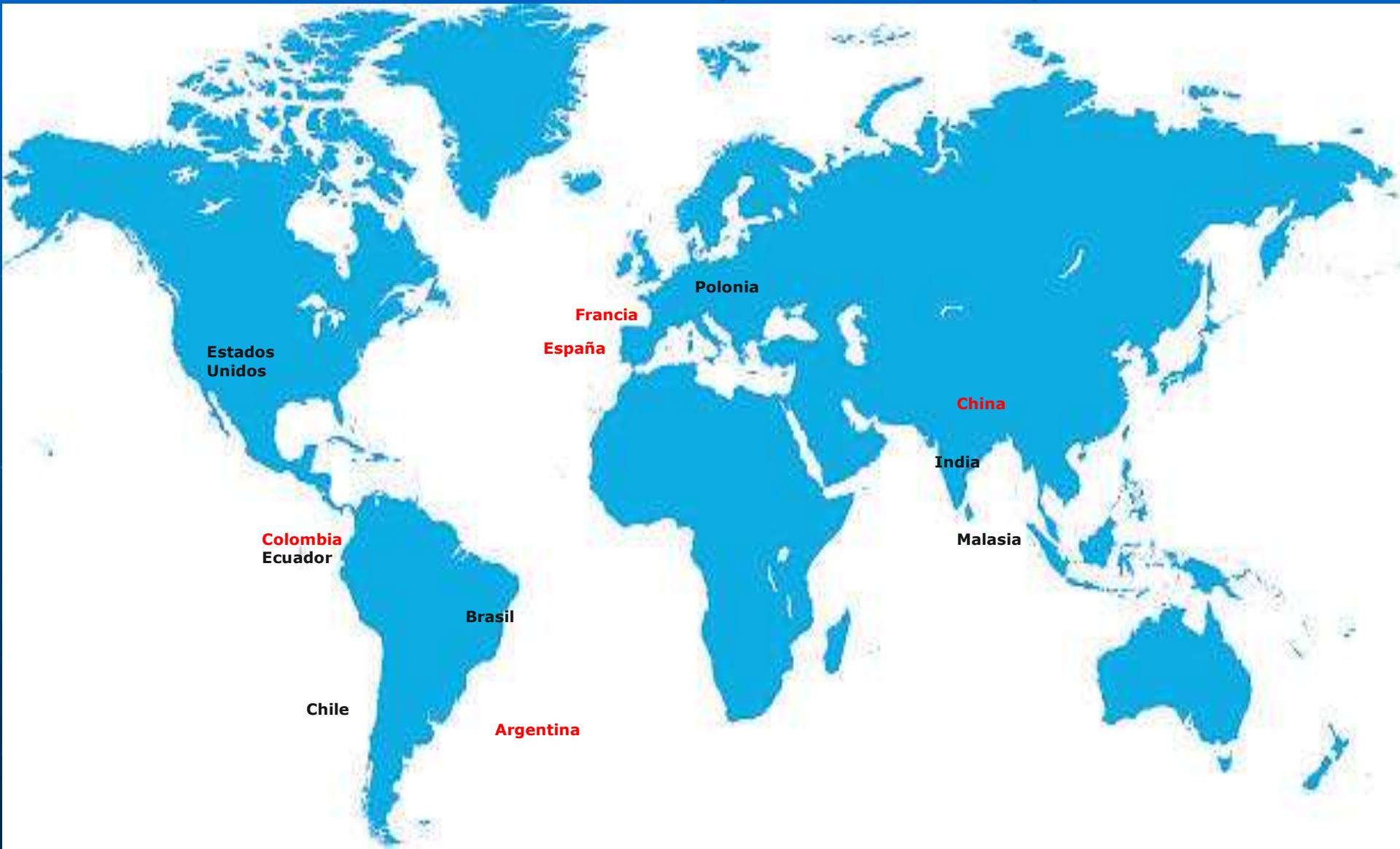


**162 Socios  
en 40 países**

# Movilidad de estudiantes

- Programa Institucional de Movilidad
- Niveles medio, superior y posgrado
- Anclados a necesidades de programas educativos, de investigación o de desarrollo tecnológico
- Revalidación de cursos
- Apoyos económicos
- Apoyos trámites migratorios
- Apoyos en países de destino
- De un semestre a un año

# Principales países receptores movilidad (años recientes)



# Reflexiones finales

- Internacionalización como parte de un modelo de integración social
- Política claramente definida a partir de un núcleo duro
- Cinturón de protección relativamente flexible (definido por necesidades de docencia, investigación y desarrollo)
- Canalización de recursos económicos para efectivizar la política

# Reflexiones finales

- Hace falta mayor planeación en la definición de líneas estratégicas de colaboración (existen, pero aún relativamente dispersas)
- Internacionalización como práctica institucional de reforzamiento local y nacional (aprender fuera para aplicar dentro)
- Colaboración multi orientada geográficamente
- No existe conexión con África